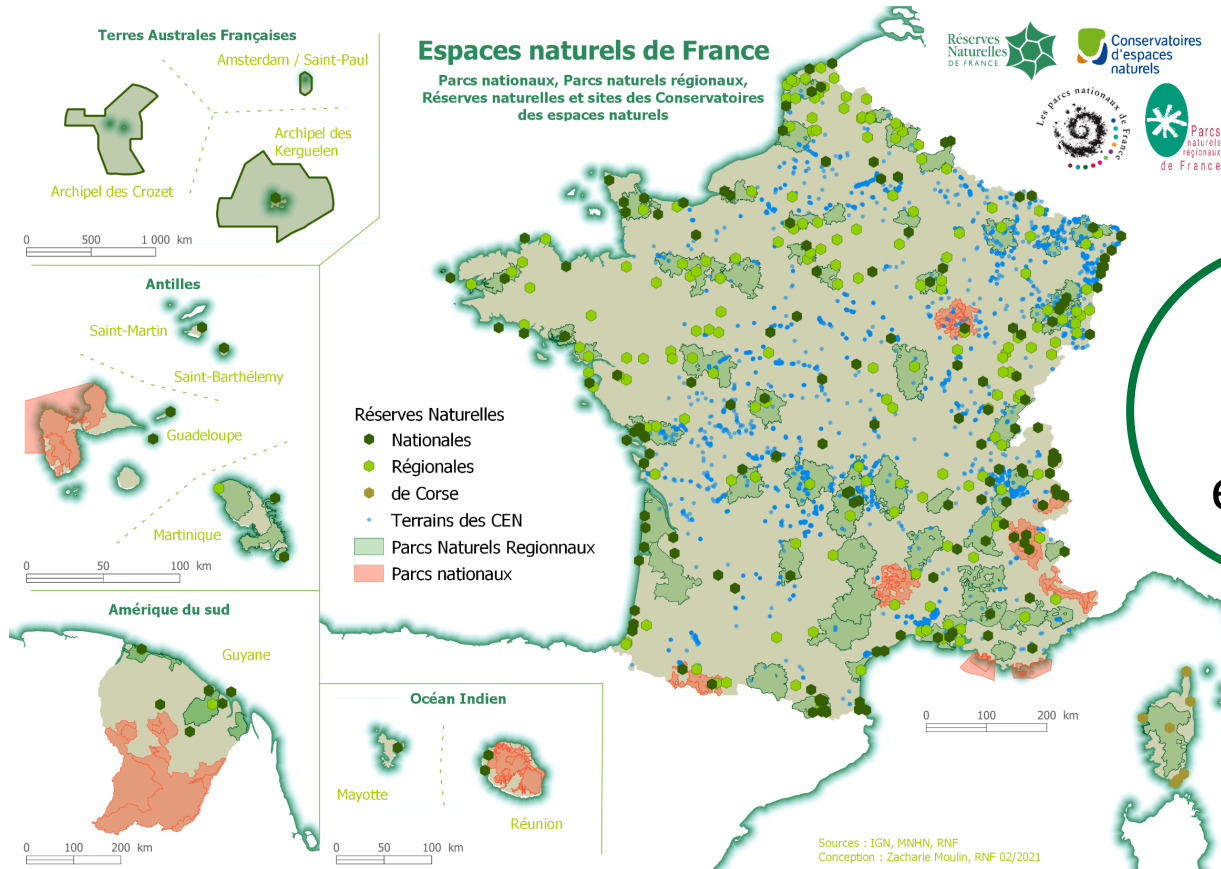




Structuration d'une offre de services permettant la mobilisation des gestionnaires français d'espaces naturels dans le cadre de projets de coopération internationale

Mission inter-réseaux de préfiguration
Commission internationale FPNRF – 24 mars 2021



3
enjeux

Appuyer les **engagements de la France pour la biodiversité mondiale**, en organisant l'export de son modèle de gestion de la biodiversité dans les territoires



...

Fournir aux acteurs de la coopération internationale, publics ou privés, un **outil de mobilisation rapide des compétences** détenues par les gestionnaires français d'espaces naturels



Fournir aux membres de l'inter-réseaux un **outil d'ingénierie de projet et d'appui administratif** pour faciliter leur engagement dans des démarches de **coopération internationale**

Deux activités bien distinctes



Partenariat de projet

- Les **gestionnaires** sont **partie prenante du montage des projets**
- **Coopérations de longue durée**

Besoins

- Animation pour la création d'opportunités
- Accompagnement pour l'ingénierie de projet
- Formations à l'activité coopération

AMO / AME

- **Sollicitations ponctuelles d'expertise**
(assistance technique, préparation ou évaluation des projets)

Besoins

- Animation d'un guichet unique
- Portage du conventionnement
- Formations à l'activité coopération

ENQUETES DANS LES RESEAUX



Réponses 61 RN
(soit 17 %)



Réponses 10 CEN
(soit 45 %)

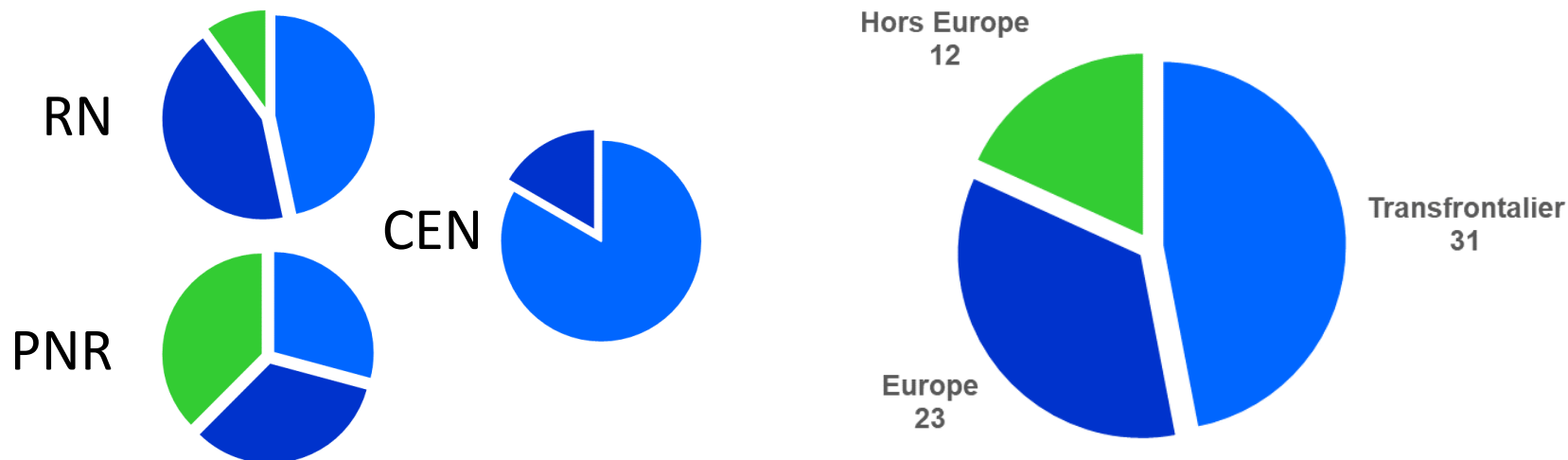


Réponses 17 PNR
(soit 30 %)

- Enquêtes adaptées à chaque réseau
- Ouvertes de mi-novembre à mi-janvier

Géographie des projets recensés

Plus de 80 % des projets
avec des pays européens



Projets hors Europe



Amérique Latine

Uruguay
Colombie
zone caraïbe

Afrique

Sénégal
Maroc
Mauritanie
Madagascar

Asie

Vietnam

Tendance générale :

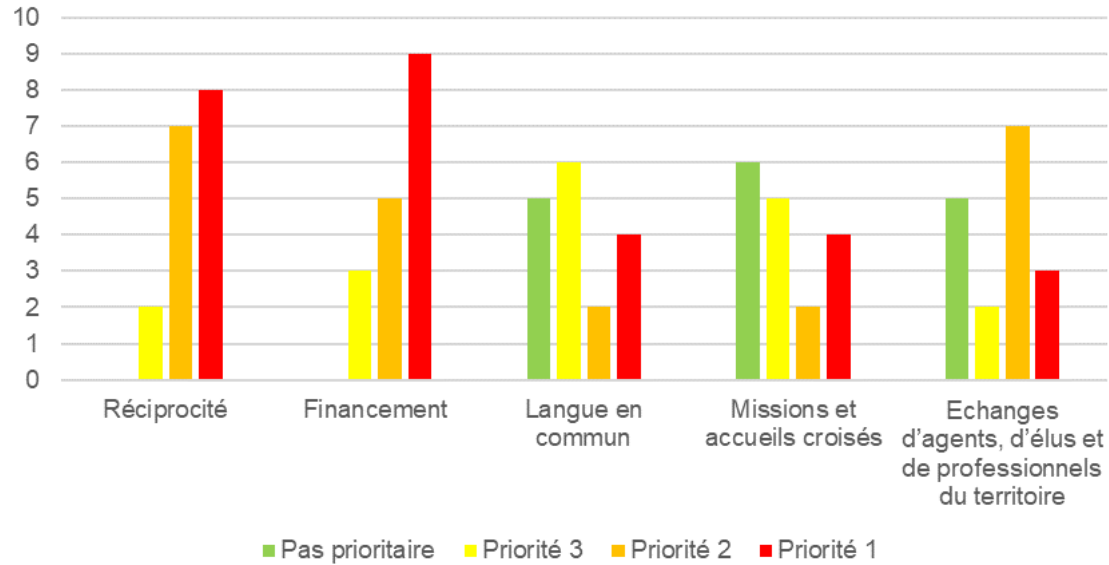


Projets à entrée **patrimoine naturel**, catalysés par des **réseaux internationaux**



Projets à entrée **tourisme durable**, catalysés par la **coopération décentralisée**

Conditions d'implication à l'international (PNR)



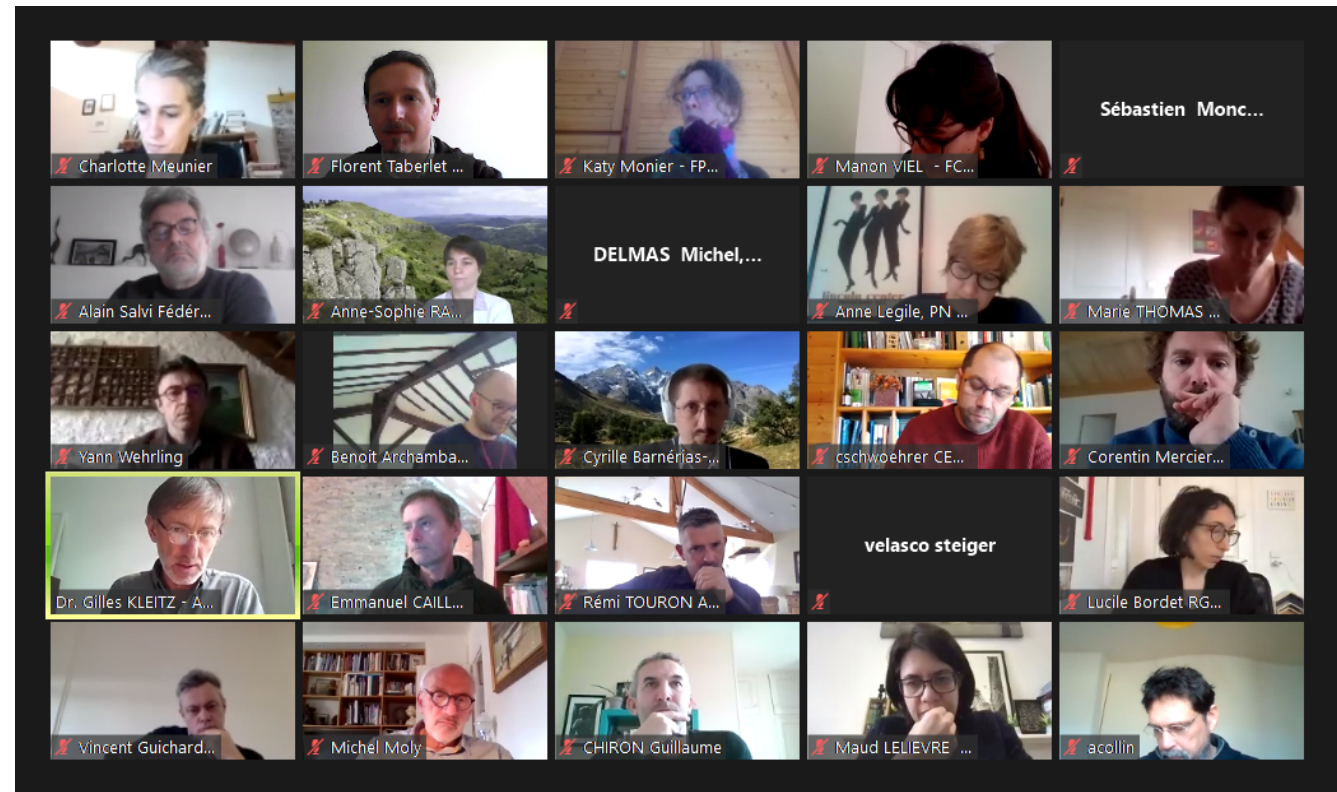
- Par rapport aux RN et CEN :
 - **Priorité donnée à la réciprocité** : un effet des nombreuses sollicitations et de la structuration du réseau
 - **Priorité donnée au financement** : un effet du profil des répondants? (directeur vs. conservateur)
 - Peu conclusif sur les autres critères
- Autres motifs importants PNR :
 - La **volonté politique** ressort également comme une condition fortement déterminante
 - **Cohérence avec la charte et la stratégie**

Spécificités, expériences à valoriser, souhaits de coopération

- Enquête différente entre RN, CEN et PNR
- Résultat nécessairement partiel et subjectif : un répondant donné à un instant donné...
- **Bonne cohérence entre les trois « angles de vue »**
- **Sujets porteurs** :
 - Concertation et modes de **gouvernance**
 - **Gestion et restauration de milieux ; Suivis scientifiques**
 - **Adaptation aux changements climatiques**
 - **Communautés** d'enjeux / de contextes : péri-urbain, montagne, littoral, marin, ZH, etc.
- Présences les + fortes dans les **réseaux** fréquents : **Ramsar, suivi thématique**

Webinaire inter-réseaux - 18 et 19 Février 2021

- Organisé en deux temps : un temps technique dédié à l'échange direct avec les **gestionnaires de terrain** (18/2) et un temps **institutionnel** (19/2)
- A permis de **préciser et d'enrichir l'offre de services avec des exemples**
- A permis de confirmer l'intérêt de la **démarche et son approche** :
 - **Coordination en inter-réseaux pour proposer des solutions globales**
 - **Animation nécessaire pour créer les opportunités**
 - **Accompagnement des gestionnaires pour se projeter à l'international**
 - **Contribution aux ambitions portées par la France, en tant que solution d'opérationnalisation**
 - **Pistes de partenariat élargi**



Offre de services = « Catalogue des compétences »



- Objectif : **offrir une visibilité** sur les compétences des gestionnaires, en mettant en avant les spécificités et valeurs ajoutées françaises
- Approche : **configurer des équipes d'experts sur mesure** en fonction des besoins et projets
- Consolidation du contenu sur la base d'échanges : têtes de réseau, enquêtes, ateliers participatifs (webinaire, comités des réseaux)
- Matière collectée, **en cours de rédaction**
- **Nécessairement évolutif : à préciser et étoffer au fil du temps...**

Sécurisation juridique

- **Montage d'une entité dédiée jugée prématurée par le COPIL inter-réseaux**
- **Cahier des charges rédigé** : priorité à la souplesse et à la réflexion itérative -> approche par tranches
 - **Tranche ferme** : Faisabilité et implications d'un **portage de la cellule d'appui par les partenaires de la démarche (asso 1901)** / Identification et **comparaison de formes juridiques** si création d'une entité dédiée
 - **Tranches conditionnelles** : faisabilité approfondie, fiscalité, droit de la concurrence, etc.
- Etudes juridiques programmées pour courant 2021, pour initier la réflexion
- Difficulté à identifier des prestataires

Conventionnement AFD

Phase II

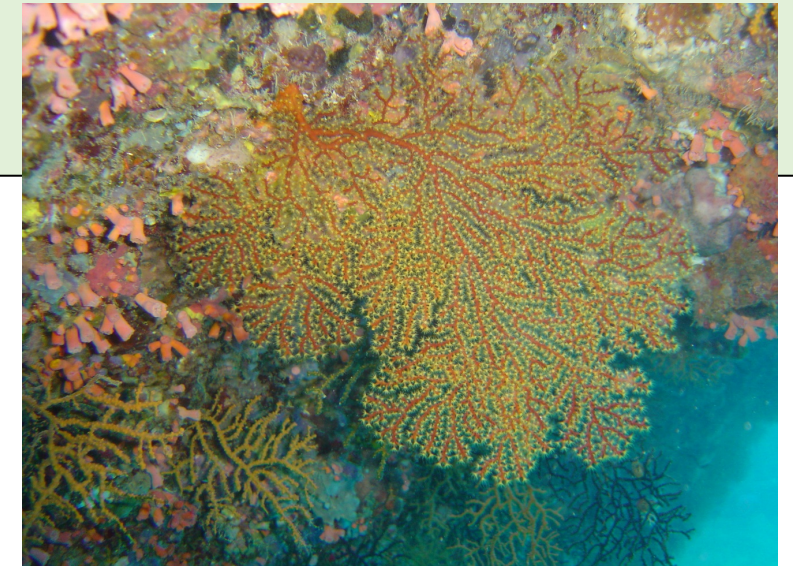
- **Enveloppe 40 k€ :**
 - > peu de marges de manœuvre
- Contenu :
 - Appui au montage de **projets pilotes**
 - Organisation d'un **Forum** autour d'une **thématique de gestion**
 - **Valorisation** de la démarche au **congrès UICN** et à la **COP15**
 - Création d'une **identité**
- Objectif :
 - signature avril,
 - mise en œuvre **jusqu'à mars 2022**

Perspectives d'activité projet

- **Appui à la structuration d'un réseau d'AMP pour l'Océan Indien**
 - 1 an préfiguration / 3 ans déploiement opérationnel
 - Centre de gravité RNF-OFB (gestionnaires, Forum AMP),**
+ opportunités PNR sur questions d'interface terre-mer ?
- **Diffusion de pratiques environnementales en périphérie de Parc national en Chine**
 - A définir + en détail, **contribution PNR évidente a priori**
- **Adaptation des aires protégées au changement climatique en Golfe de Guinée**
 - A approfondir

Propositions – Commission FPNRF ? 24/03/21

- ...



Opportunité OFB

- Sollicitation par l'**OFB direction Europe - International**
- **1^{er} échange prévu le 1^{er} avril**
- Enjeux :
 - **Complémentarité avec la convention AFD**
 - **Pérennisation de la mission / meilleures conditions de recrutement (durée, suivi de la mission)**
- Réflexion ouverte et idées bienvenues !

Propositions – Commission FPNRF ?

24/03/21

- ...