

Jérôme KLIMSZA

46 ans

[jklimsza@hotmail.fr](mailto:jklimsza@hotmail.fr)

06 09 97 57 78

43 rue Gounod, 59 800 Lille



## COMPETENCES PRINCIPALES

- Concevoir et déployer des stratégies relatives aux ressources humaines
- Manager et coacher des personnes et des équipes
- Accompagner des élus
- Accompagner les transformations dans le secteur public territorial
- Concevoir et animer des formations

### 1<sup>ère</sup> PARTIE DE PARCOURS PROFESSIONNEL : CADRE DIRIGEANT POLYVALENT

#### De 2000 à 2009 : DRH de la Ville de Leers (260 agents)

Dossiers majeurs : accompagnement de la culture managériale, maîtrise de la masse salariale, préparation et mise en place des entretiens professionnels, mise en place des « 35 heures », professionnalisation de services

#### De 2005 à 2012 : DGS de la Ville de Leers (10 000 habitants, budgets de 18 millions d'euros)

- Conduite de la construction d'un dispositif de pilotage global :
  - un volet stratégique partagé entre l'exécutif et l'encadrement ;
  - un volet opérationnel animé par l'encadrement
- Contribution aux projets stratégiques dans la commune :
  - ex : ouverture en 2009 d'un Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes géré en direct par le CCAS (8 millions investis, 42 postes créés)

#### De 2012 à 2015 : directeur « Stratégie et développement durable », LMCU

- Dossiers majeurs : 1er plan climat, prise de compétence politique de la ville
- Animation d'un projet de direction fédérant l'équipe sur des valeurs partagées et dans un mouvement d'amélioration continue (ex : questionnaire anonyme de satisfaction fin 2013)

#### De 2015 à 2018 : directeur « Développement durable et transition énergétique », MEL

- Composée de 12 cadres A, la mission avait pour 2 objectifs :
  - o Animer la nouvelle compétence métropolitaine « climat air énergie »
  - o Élaborer une politique de santé environnementale
- Mon rôle était de mobiliser et articuler les ressources internes et partenariales en vue de l'atteinte de ces objectifs, dans un contexte financier contraint

## **2<sup>ème</sup> PARTIE DE PARCOURS : SPECIALISTE DE L'ACCOMPAGNEMENT STRATEGIQUE ET HUMAIN**

### **Depuis 2008 : Intervenant au CNFPT (temps partiel)**

- Formateur en management stratégique et opérationnel : du projet politique au projet d'administration, manager dans un contexte complexe et incertain, le sens et les valeurs de l'action publique locale, l'organisation du travail d'une équipe, l'éthique et l'audace du cadre dirigeant...
- Coordinateur des cycles 2017 et 2021 des DGS (5 000 à 40 000 hab) à Dunkerque
- Intervenant unique des cycles 2023 et 2024-2025 des directeurs de Parcs Naturels Régionaux, à Paris

D'octobre 2018 à décembre 2019 : étudiant à l'université de Lille en coaching (temps plein)

Entre octobre 2019 et octobre 2022 : préfigurateur et animateur de RES'eau, un collectif de chercheurs sur l'eau, Direction de l'eau et de l'assainissement, MEL (temps partiel)

Pilotage technique et animation de ce collectif qui compte 12 membres institutionnels et environ 50 chercheurs

### **Depuis septembre 2020 : fondateur de Karactères Conseil, cabinet de conseil en management (temps partiel)**

- Formation, coaching individuel et collectif, conseil, médiation pour des collectivités territoriales
- Ex de missions menées : médiation au sein d'un service petite enfance de 20 personnes ; accompagnement d'une commune de 1 000 agents dans son projet d'administration

### **Depuis octobre 2022 : conseiller climat de travail à la MEL (temps plein)**

- Accompagnement/coaching d'agents sur des enjeux de bien-être au travail
- Accompagnement (diagnostic et préconisations) d'équipes sur des enjeux de fonctionnement et de cohésion
- Médiation de relations au travail

Entre octobre 2022 et juin 2023 : étudiant à l'Université de Bruxelles en médiation (temps partiel)

## **SITUATION STATUTAIRE**

**Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 : Directeur territorial** (concours externe d'attaché en 2000)

## **AUTRES FORMATIONS**

Depuis 2000 : nombreuses formations (CNFPT, MEL, MOOC...), surtout sur le management, l'accompagnement et la conduite de projets

**2000 : Master 2 Management des collectivités territoriales, Sciences Po Lyon**

1999 : Maîtrise de Droit Public et Diplôme Universitaire de Droit Européen, Lille II

## **DIVERS**

Engagements associatifs citoyens et syndicaux  
Sport : course à pied, natation