



Modélisation de dispositifs créateurs

d'économie verte

En complément d'interventions économiques ciblées sur certains secteurs stratégiques, le Parc naturel régional d'Armorique a entrepris une démarche sur le thème de l'économie durable. L'appel à projets a ainsi permis d'amorcer une dynamique co-construite entre le Parc et ses acteurs, notamment les entreprises. A l'issue d'une série de réunions participatives, les contributions des membres du « Groupe Projet » ont permis l'élaboration d'une quinzaine de mesures éco-environnementales territorialisées (MEET), qui faciliteront l'implication de l'ensemble du territoire vers des initiatives conjuguant performance économique, environnementale et sociale.

Le projet innove et se distingue par ses objectifs, et également par une méthodologie originale, impliquant la participation de partenaires multiples et l'utilisation de méthodes d'animation différentes et renouvelées pour chaque rencontre. Simultanément, il s'est appuyé sur une plateforme collaborative et a permis une démarche de mutualisation inter-entreprises pour la valorisation de co-produits.

DESRIPTIF DE L'OPÉRATION

Le besoin ou la question posée

La Charte du Parc, élaborée en 2009, identifiait au plan économique le besoin de poursuivre le soutien au développement des entreprises (au-delà des entreprises des secteurs agricole et touristique, habituellement bien accompagnées par les PNR). Mais le caractère exceptionnel du territoire et les situations potentiellement antagonistes entre promoteurs ou acteurs de la dynamique économique et riverains souhaitant préserver leur environnement et leur cadre de vie, supposent un dialogue fin et une médiation permanente entre les habitants et les porteurs de projet. Un des leviers permettant de favoriser la cohabitation des parties prenantes, est d'encourager, sur le territoire, le développement de pratiques collectives et ascendantes à dimension économique, sociale et environnementale.



Étapes significatives du projet dans le processus de l'innovation (en jaune)

- 1 - Identification besoin
- 2 - État de l'art
- 3 - REX ou nv hypothèses
- 4 - Expérimentation
- 5 - Évaluation
- 6 - Capitalisation
- 7 - Généralisation

edater®



Parc naturel régional d'Armorique

Mutation des territoires ruraux

enjeux stratégiques pour le territoire : la coopération comme source de performance collective, et la valorisation des déchets en co-produits, dans une logique d'économie circulaire. Le Parc a identifié (au préalable ou en cours de projet) des initiatives « vertes » pouvant inspirer la démarche : synergies inter-entreprises pour faire face à la logique de flux tendus qui s'est imposée, remplacement du papier à bulle nécessaire en grande quantité à certaines entreprises par des solutions issues du recyclage du carton, etc.

Le projet a permis de confirmer et d'amplifier une tendance, et de faire évoluer l'état d'esprit, ouvrant la voie à de nouvelles solutions/activités. La démarche, tout autant que les mesures éco-environnementales territoriales identifiées, présentent un caractère transférable vers d'autres territoires. Des actions de communication ont d'ailleurs déjà eu lieu, notamment lors d'événements dédiés à ces questions, et le PNR prépare la diffusion d'un livrable au sein du réseau national des Parcs. Une vidéo ludique et synthétique présentant le projet est également en projet.

Le soutien apporté via le concours de l'appel à projets MEDDE-DATAR a consolidé les moyens pour mettre en œuvre la démarche mais a surtout stimulé l'ambition du projet, en l'étoffant et en élargissant les champs d'action au-delà des interventions plus habituelles en faveur du développement économique (opérations foncières, zones d'activité...).

La démarche suivie

Le Parc a pris le parti de sélectionner un « objet support » virtuel appelé « l'Armorimobile », pour susciter la curiosité, permettre le dialogue avec les entreprises et favoriser la créativité lors de rencontres avec les professionnels. La référence à un véhicule virtuel fonctionnant sans le recours aux énergies fossiles a permis de promouvoir l'image d'une économie prenant en compte l'environnement. Son utilisation (transport et promotion d'écoproduits, prétexte pour des rencontres et des discussions sur les thématiques de l'économie verte et les possibilités des entreprises en la matière...) a facilité la promotion du concept d'économie circulaire et le tissage de liens sur le territoire. En outre l'hybridation des idées par l'intelligence collective a été initiée dès l'identification des projets, afin de mieux les détecter et les caractériser (pour palier la difficulté de repérage de ce qu'est l'économie verte).

Le contenu de l'expérimentation

Cinq réunions participatives ont été organisées, et ont fait évoluer l'objet support. Un thème fédérateur intéressant un grand nombre de participants a été identifié : l'économie circulaire – gestion territoriale des co-produits (déchets). Le fil conducteur s'organise autour de la nécessité de faire des déchets des uns les ressources des autres, et de limiter le coût des déchets, voire d'en tirer des bénéfices. Des apports spécifiques ont été valorisés, issus de regards extérieurs variés, sources d'innovation (ethnologue, designer, etc.). Les groupes de travail ont intégré la société civile (lycées, universités, ingénieurs, chercheurs, associations, collectivités...) à la démarche, pour mieux relier l'ensemble des acteurs du territoire. La mise en ligne d'une plateforme collaborative, facilite les échanges entre les entreprises en dehors des réunions. Cette plateforme devrait être amenée à se développer grâce aux actions d'animation futures.

LA DIMENSION D'INNOVATION DU PROJET

Une démarche expérimentale pour impliquer les entreprises dans l'économie verte

La méthodologie employée pour mobiliser les entreprises du territoire s'est appuyée sur l'organisation de cinq réunions animées de manière différente (metaplan®, analyse morphologique, « world café » numérisé, boîtiers électroniques...). Ces rencontres collaboratives ont permis d'identifier de manière partagée des



Crédit Photo : PNKA.

Quelques freins à lever :

Dans la perspective de transfert de cette expérience, deux types de difficultés sont à anticiper :

- L'importance à accorder au caractère confidentiel de certains projets de R&D et d'innovation dans les entreprises, notamment technologiques, ainsi que les obligations réglementaires.
- L'obligation d'anticiper la suite de l'expérimentation : disposer de moyens, de dispositifs d'aide, et d'un portage industriel fort pour aller au-delà de l'action, passer réellement à l'acte et résoudre le défi du « passage à l'échelle ».



Coût total de l'opération : 150 000 €
Part AAP MEDDE-DATAR : 120 000 €
Période de réalisation : 11/2011 - 10/2013
Parc chef de file : PNR Armorique



Pour plus d'information :

Kévin GUIMARD
Responsable du pôle développement durable, socio-économique et culturel
 kevin.guimard@pnr-armorique.fr

